

N°177

JUILLET-AOÛT 2026 - 40 €

LA REVUE DE TOUTES LES ÉLECTRONIQUES DEPUIS 1934

ELECTRONIQUES

ELECTRONIQUES.BIZ

STRATÉGIE

Intelligence artificielle:
quels impacts sur le secteur
de l'énergie? **PAGE 24**

ÉVÉNEMENT

À Computex, la concurrence
s'exacerbe dans les PC **PAGE 6**

STRATÉGIE

L'European Chips Act nouveau
est arrivé! **PAGE 27**

N°177 JUILLET-AOÛT 2026 - electroniques.biz

DOSSIER

**La distribution
évolue sur
une fine couche
de glace**



UNE JOURNÉE AVEC...

«J'ai intégré Alciom il y a vingt ans... et je n'en suis jamais parti!»

...THOMAS DEMARNE, PRÉSIDENT D'ALCIOM, STRUCTURE DE RECHERCHE SOUS CONTRAT EN ÉLECTRONIQUE, SPÉCIALISÉE DANS LES SIGNAUX MIXTES ET RADIOFRÉQUENCES (RF). IL ÉVOQUE SON PARCOURS ET SON QUOTIDIEN.

Quel est votre parcours ? En quoi vous a-t-il préparé (ou non) à votre fonction actuelle ?

Thomas Demarne Mon parcours est relativement simple : j'ai intégré Alciom il y a vingt ans dans le cadre de mon stage de fin d'études d'école d'ingénieur... et je n'en suis jamais parti. J'y ai passé une dizaine d'années comme ingénieur R&D, ce qui m'a permis d'apprendre énormément sur le plan technique grâce à la diversité des projets auxquels j'ai participé. La gestion du bureau de Toulouse entre 2015 et 2020 m'a ensuite confronté à des missions moins techniques : avant vente, relation client, organisation. Mais la meilleure préparation à mes fonctions actuelles reste la proximité quotidienne avec Robert Lacoste, fondateur et gérant de 2003 à 2021. Travailler à ses côtés m'a beaucoup appris, tant sur le plan technique que sur la manière de piloter une entreprise.

Pourquoi avoir choisi le domaine des systèmes numériques et des radiofréquences ?

Thomas Demarne Le goût pour l'électronique est arrivé relativement tôt dans ma jeunesse et s'est confirmé lors de mes études et premières années au sein d'Alciom. La spécialisation en radiofréquences est liée à l'orientation prise progressivement par Alciom depuis sa création, principalement motivée par la passion de plusieurs collaborateurs et une demande croissante de nos clients.

Quels sont les enjeux majeurs qui régissent votre fonction de président ?

Thomas Demarne On dit qu'un bon dirigeant ne doit rien avoir à faire, si ce n'est gérer les problèmes qui apparaissent. D'après cette définition, je dois être un très bon patron ! Plus sérieusement, dans une

Thomas Demarne Ma journée commence généralement assez tôt, par un rapide tour d'horizon des priorités du jour. Ensuite, c'est un mélange de réunions, d'échanges techniques et de travail sur les projets ou avant-vente en cours. Côté environnement, je fonctionne dans un cadre assez simple : open space



Alciom

« Nous travaillons avec de très belles start-up dans des domaines particulièrement porteurs : hydrogène, drones, spatial, médical... et même des sujets quantiques. »

Thomas Demarne, président d'Alciom

structure de notre taille (dix personnes, dont neuf ingénieurs), les enjeux sont multiples et restent très liés à l'opérationnel, ce qui me convient parfaitement. J'essaie malgré tout de garder du temps pour « lever la tête » et réfléchir aux sujets plus stratégiques, afin d'anticiper autant que possible l'évolution de la société et de préparer les prochaines étapes.

Pouvez-vous décrire une journée typique ainsi que votre environnement de travail ?

avec toute l'équipe, un bureau, un PC et – c'est mon côté analogique – beaucoup de post its. Dès que j'en ai l'occasion, je me rends aussi dans le laboratoire afin de rester « à la page » sur le plan pratique.

Quelles sont vos tâches favorites... et celles qui vous semblent plus pesantes ?

Thomas Demarne Mes activités favorites sont clairement celles liées au métier d'Alciom, à savoir le conseil, la conception, le prototypage et la

mesure. J'apprécie également les phases d'échanges en amont et d'avant-ventes qui intègrent une grande partie technique. Les aspects administratifs et RH sont beaucoup moins ma tasse de thé... mais ces activités sont fort heureusement très bien gérées par Adeline Mermier chez nous.

Si c'était à refaire, quelle autre profession auriez-vous souhaité exercer ?

Thomas Demarne Si c'était à refaire, je me tournerais peut-être vers l'architecture. C'est un domaine qui, comme l'électronique, demande de concilier créativité, contraintes techniques et sens du détail, tout en y intégrant une dimension artistique, ce qui est plus rarement le cas dans l'électronique...

Comment se porte Alciom ?

Thomas Demarne Nous continuons à accompagner nos clients historiques, avec qui nous avons construit des relations solides au fil des années. Nous avons aussi la chance de travailler avec de très belles start-up dans des domaines particulièrement porteurs : hydrogène, drones, spatial, médical... et même des sujets quantiques. L'activité d'Alciom se porte bien, et les perspectives sont bonnes. Dans ce contexte favorable, nous cherchons donc à renforcer notre équipe et à accueillir de nouveaux talents pour contribuer à ces projets passionnants.

PROPOS ADAPTÉS PAR
ARNAUD PAVLIK